

برنامه استراتژیک ۱۰ ساله دپارتمان علوم

اعصاب (Neurosciences) دانشکده علوم نوین پزشکی،

دانشگاه علوم پزشکی تبریز

❖ تعریف علوم اعصاب:

- یک شاخه علمی بین رشته ای است که با استفاده از پژوهش و آموزش در زمینه های مختلف علمی (سلولی، مولکولی، فیزیولوژی، آناتومی، پاتولوژی، اجتماعی، ژنتیک، سیستمیک، مقایسه ای، تکاملی، محاسبه ای، رفتاری و سایر علوم نوین) سعی دارد گامهای موثرتری را در ارتقاء سلامت و درمان بیماریهای عصبی و روانی بردارد.

❖ چشم انداز (Vision):

- دپارتمان علوم اعصاب دانشگاه علوم پزشکی تبریز بر آن است با تلاش در راستای پیشبرد آموزش و تحقیقات پایه و بالینی در زمینه سیستم عصبی، سبب ارتقای آموزش و پژوهش های مبتنی بر نیاز گردد و با تولید دانش مناسب در این زمینه و ارائه راهکارهای جدید در ارتقای سلامت بشری، به یکی از قطبهای علمی در سطح منطقه تبدیل شود.

❖ ماموریت (Mission):

- دپارتمان علوم اعصاب به عنوان یک گروه بین رشته ای تلاش دارد با بهره گیری از امکانات و فنآوریهای جدید آموزشی و تحقیقاتی، بستر مناسب را در جهت بهبود سلامت جامعه و ارتقای علمی کشور بردارد.
- ارتباط با سیاست گذاران و جذب همکاری خیرین به منظور دریافت امکانات در جهت ارتقای توانمندیهای آموزشی و پژوهشی از برنامه های مهم این دپارتمان خواهد بود.
- این دپارتمان مصمم است با استفاده از یافته های حاصل از پژوهشهای پایه و بالینی ضمن ارتقای برنامه های آموزشی، به عنوان الگویی موفق در زمینه آموزش مبتنی بر پژوهش در سطح کشور مطرح گردد و نیروهای توانمند آموزشی - پژوهشی را در عرصه علوم اعصاب تربیت نماید.
- ارتباط نزدیک با مرکز تحقیقات علوم اعصاب دانشگاه و سایر گروههای آموزشی و مراکز علمی و تحقیقاتی مرتبط و جذب اعتبارات خارج از گروه، از دیگر برنامه های کلان بوده و این گروه تلاش بر آن دارد که با جلب همکاری و مشارکت رشته های مرتبط و فراهم سازی تسهیلات و امکانات جدید به عنوان قطب آموزشی - تحقیقاتی در سطح کشور مطرح گردد.
- برقراری ارتباط نزدیک بین علوم پایه و علوم بالینی در جهت رفع مشکلات مرتبط با سیستم عصبی و ایجاد ترجمان فعالیتهای علمی (Translation) از برنامه های مهم این دپارتمان خواهد بود.

❖ نقاط قوت (Strengths):

- S1 وجود نیروی انسانی متخصص در سطوح مختلف
- S2 امکان استفاده از بخشهای تخصصی مستقر در بیمارستان
- S3 امکان استفاده از مراکز تحقیقاتی مختلف دانشگاه و سایر موسسات منطقه
- S4 امکان اجرای تحقیقات بالینی
- S5 وجود دوره های دکترای عمومی، تخصصی، فوق تخصصی و تحصیلات تکمیلی
- S6 دسترسی به مجلات الکترونیکی
- S7 عضویت اعضای هیات علمی دپارتمان در سازمانهای معتبر جهانی (WSO, IBRO, ...)
- (ACCP,
- S8 امکان ارتباط و جذب همکاری متخصصین برجسته بین المللی.

❖ نقاط ضعف (Weaknesses):

- W1 پاره وقت بودن اکثریت اعضای دپارتمان
- W2 موانع موجود در کار گروهی و همکاری بین بخشی
- W3 موانع استفاده از کل پتانسیلهای آموزشی و پژوهشی نیروهای متخصص (فراهم نبودن شرایط جهت بروز پتانسیل های نهفته)
- W4 کمبود تنوع نیروهای تخصصی انسانی مرتبط با رسالت و چشم انداز مرکز
- W5 کمبود توجه به نوآوری و ایده های جدید کاربردی در علوم اعصاب

❖ فرصتها (Opportunities):

- 01 امکان ارتباط با دپارتمانها و مراکز تحقیقاتی دیگر مرتبط با علوم پزشکی در کشور
- 02 وجود اعتبارت پژوهشی خارج سازمانی
- 03 وجود سیاستهای حمایتی از علوم نوین در سطح مدیریت ارشد دانشگاه و کشور
- 04 وجود بستر مناسب برای تحقیقات بالینی از نظر تنوع و تعداد بیماران
- 05 وجود دوره های تحصیلات تکمیلی و تخصصی و فوق تخصصی
- 06 موقعیت مناسب جغرافیایی استان به علت همجواری با کشورهای منطقه
- 07 وجود انجمن های علمی مرتبط با علوم اعصاب
- 08 وجود مراکز و تیم های تحقیقاتی متعدد در دانشگاه
- 09 استقرار این دپارتمان در دانشگاه سطح ۱ کشور

❖ تهدیدها (Threats):

- T1 کمبود نظارت سیستماتیک بر کیفیت و کاربردی بودن آموزش و پژوهش در سطح کشور
- T2 محدودیت بودجه آموزشی و پژوهشی
- T3 محدودیت در جذب نیروی انسانی
- T4 کمبود فضای فیزیکی لازم برای آموزش و پژوهش
- T5 مشکل در تامین مواد شیمیایی، تجهیزات و حیوانات آزمایشگاهی
- T6 حمایت عملی اقتصادی ناکافی از آموزش و پژوهش
- T7 تغییرات مکرر در سطوح مختلف مدیریتی دانشگاه

- T8 تخصیص نامتناسب بودجه بین واحد های آموزشی و تحقیقاتی در کشور
- T9 تاثیر سیاست های جهانی در تهیه ملزومات آموزشی و پژوهشی
- T10 مشکلات دسترسی به فن آوری های پیشرفته

❖ موضوعات استراتژیک (strategic issues):

- برنامه ریزی در جهت افزایش بودجه تخصیص یافته به مرکز و جذب گرانت های پژوهشی
- بهبود ارتباط عملی بین اعضای هیئت علمی بالینی و پایه مرکز و گروه های مرتبط خارج از دانشگاه
- بسترسازی و تشویق در راستای افزایش چاپ مقالات منتج از طرحها در مجلات معتبر بین المللی
- تلاش در جهت فراهم سازی فضای فیزیکی مناسب برای استقرار آزمایشگاه های مرتبط
- جذب نیروهای توانمند پژوهشی تمام وقت

❖ اهداف کلان (Goals):

- G1 افزایش ظرفیت های پژوهشی مرکز با اولویت منابع انسانی
- G2 توسعه تحقیقات پایه و بالینی مورد نیاز در زمینه بیماری های اعصاب، با تاکید بر پژوهش های چند بخشی
- G3 مشارکت و تلاش در فراهم سازی بستر مناسب جهت استفاده از یافته ها و مهارت های پژوهشی در برنامه های آموزشی نیروهای متخصص و انتقال آنها به افراد یا سازمان های ذینفع
- G4 جذب اعتبارات پژوهشی خارج از مرکز

- G5 حضور موثر در مجامع و عرصه های علمی ملی و بین المللی
- G6 نوآوری علمی از طریق انجام تحقیقات پایه و بالینی در زمینه های مختلف علوم اعصاب

❖ اهداف راهبردی (Strategies):

- استراتژی تغییر جهت (WO)

۱. W1O3 ترغیب برای استفاده از حمایت های وزارتی در جهت انتقال فن آوریهای پیشرفته (در راستای G5 و G7)
۲. W1O1,3 افزایش مهارتهای عملی و نظری اعضای مرکز (در راستای G1 و G2)
۳. W1O1 شناسایی و ترغیب همکاری نیروهای انسانی کارآمد (در راستای G1)
۴. W2O4,7,8 تشکیل گروههای پژوهشی در راستای اولویت های مرکز (در راستای G2, G6)

- استراتژی تدافعی (WT):

۱. W1T1,2 تصویب پروژه ها با در نظر گرفتن اولویت آنها (در راستای G2, G6)
۲. W3T4 سیاست گذاری انگیزشی برای تشویق محققین (در راستای G5)
۳. W1T2,6 برنامه ریزی در جهت افزایش برون ده علمی مرکز برای اخذ بودجه بیشتر (در راستای G4)
۴. W3T1 طراحی سیستم مناسب برای تصویب و کنترل طرحها (در راستای G2, G3, G6)

• استراتژی نوآوری (SO)

۱. S2O1,5 سوق دادن پروژه های تحقیقاتی به سوی پژوهش های سلولی و مولکولی (در راستای G6)
۲. S3,4O1,2,7,8 سرمایه گذاری مشترک و توسعه تحقیقات با همکاری سایر موسسات (در راستای G2, G4)
۳. S6O5 استفاده از همکاری دانشجویان دوره های تحصیلات تکمیلی در جهت پژوهش های نوین (در راستای G6)
۴. S4,5O4,5 توسعه فعالیتهای پژوهشی پایه و بالینی (در راستای G2)

• استراتژی تنوع و نوع آوری (ST):

۱. S2T1 تغییر اولویت پژوهشی مابین موضوعات تحقیقی، علوم پایه و بالینی (در راستای G2)
۲. S2,3T2 اولویت دادن و تسهیل تصویب پروژه های مشترک با مراکز تحقیقاتی و دانشگاه های دیگر (در راستای G4)
۳. S2,3,4,5T4 استفاده از فضاهای بیمارستانی و دانشکده در انجام تحقیقات (در راستای G2)
۴. S1T6 ارائه راهکارهایی جهت تشویق محققین در راستای افزایش برون داد های پژوهشی مرکز (در راستای G5)

۵. S1,2T9,10 برقراری ارتباط پژوهشی با کشورهای همجوار توانمند) در

(راستای G4,G5)

❖ اهداف (Objectives):

Ob1: تصویب و اجرای طرح های تحقیقاتی

(در راستای ST1,ST2,SO1,SO2,WT1)

۱. در اولویت قرار دادن تصویب طرح های دارای نو آوری
۲. تسهیل در انجام طرح های بین مرکزی و بین دانشگاهی
۳. اولویت در تصویب طرح های مربوط به راه اندازی ست آپهای جدید و یا ساخت دستگاه
۴. منوط نمودن تصویب طرح جدید مجری به چاپ یا ارائه گواهی پذیرش مقاله منتج از طرح قبلی

Ob2: انتشار و چاپ مقاله(در راستای WT3,ST4)

۱. چاپ حداقل یک مقاله فارسی به ازای هر عضو هیئت علمی مرکز به ازای هر سال در طول ۵ سال
۲. چاپ حداقل یک مقاله انگلیسی به ازای هر عضو هیئت علمی مرکز به ازای هر سال در طول ۵ سال
۳. افزایش توانمندی مرکز در انتشار مقالات انگلیسی

Ob3: افزایش توانمندیهای اعضای هیئت علمی مرکز(در راستای WO2,WT2)

Ob4: افزایش به کارگیری اعضای هیئت علمی پایه در تحقیقات بالینی (در راستای SO4,ST1)

Ob5: جذب و به کار گیری نیروهای جدید (در راستای WO3,WT2,SO3,ST4)

Ob6: تشکیل و تجهیز آزمایشگاههای اختصاصی (در راستای WO4,SO1,SO4)